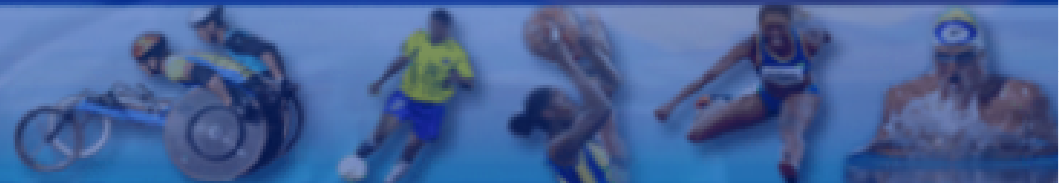


A Gestão da Informação e do Conhecimento e a Política Nacional de Esporte (e Lazer)

Ministério do Esporte
Secretaria Nacional de Desenvolvimento de Esporte e Lazer
Departamento de Ciência e Tecnologia do Esporte
Departamento de Políticas Sociais de Esporte e Lazer



MINISTÉRIO DO ESPORTE



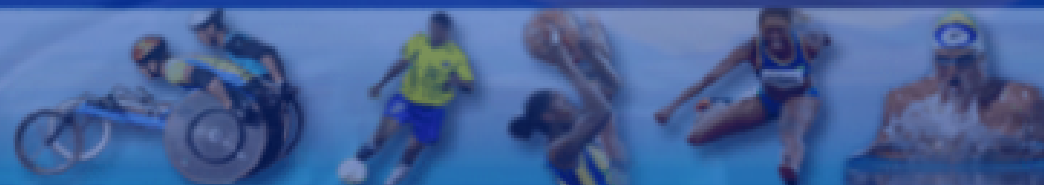
**Secretaria
Nacional de
Esporte
Educativo**



**Secretaria
Nacional de
Desenvolvimento
de Esporte e
de Lazer**



**Secretaria
Nacional de
Esporte de
Alto Rendimento**



SECRETARIA NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DE ESPORTE E DE LAZER (SNDEL)



PROGRAMA ESPORTE E LAZER DA CIDADE



FUNCIONAMENTO DE NÚCLEOS



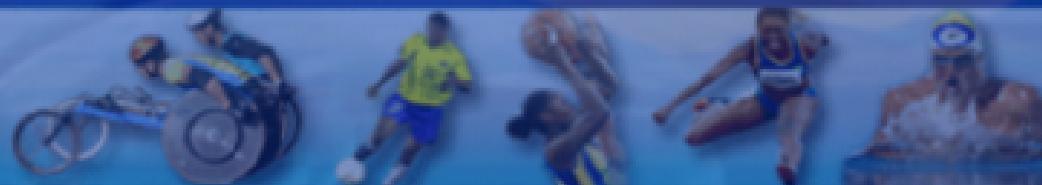
INFRA- ESTRUTURA



- PESQUISA
SOCIAL
- CEDIME



INTERGERACIONAL VIDA SAUDÁVEL



SNDEL

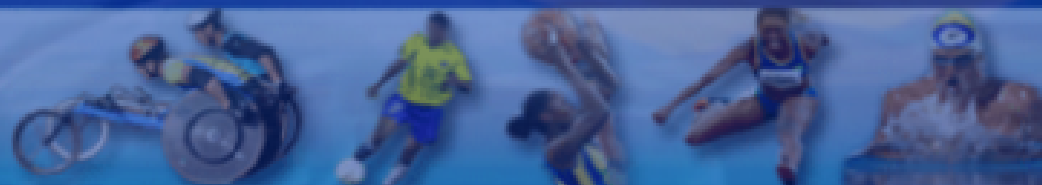


FOCO

Executar amplo leque de ações considerando como decisivo o papel do conhecimento no desenvolvimento sustentável das políticas públicas de esporte e lazer de inclusão social no País.

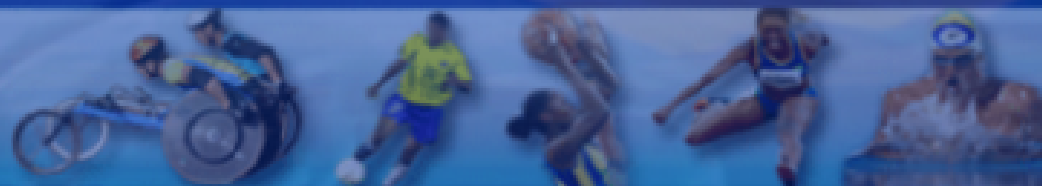
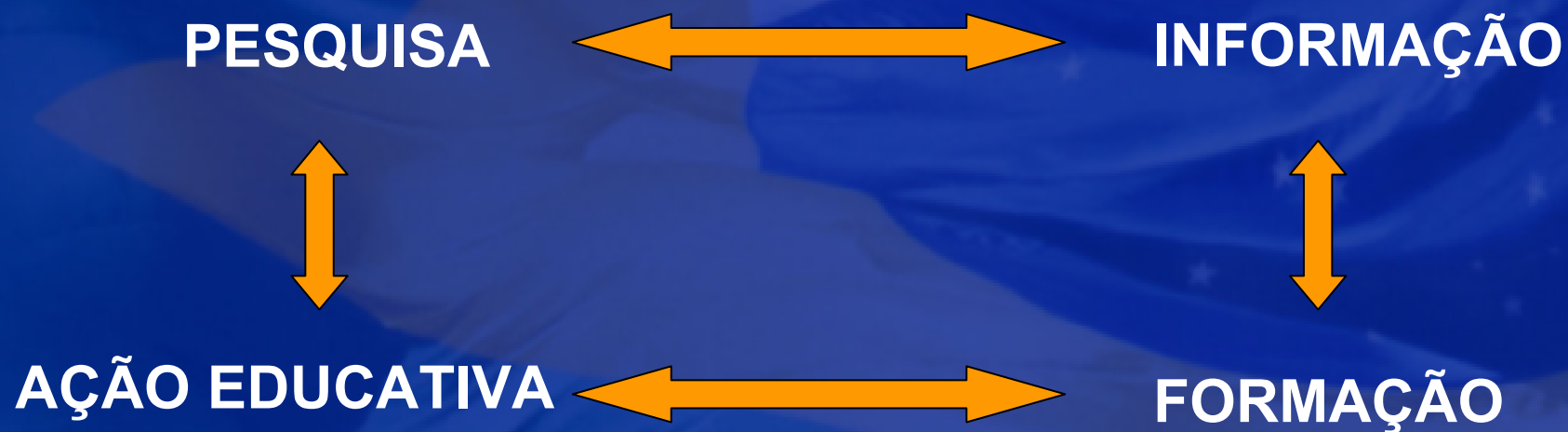


INTERSETORIALIDADE



SNDEL

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS



Macro-processo de trabalho das Políticas Sociais

Planejamento

Respostas: Políticas Públicas e Política de Governo

Situação
Problema Local

Efetividade

Recursos
Pessoas
Financeiro
Organizacional
Conhecimento
Informacionais
Políticos
Normativos Legais

Resultados

Cumprimento de Metas, objetivos e compromissos

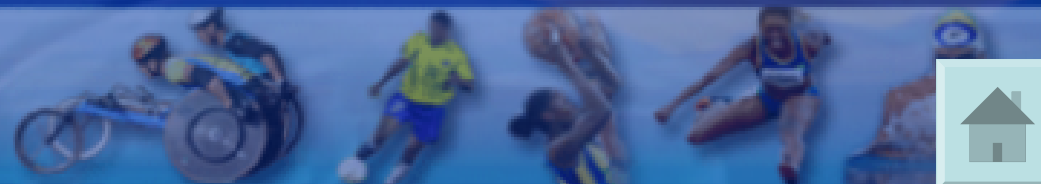
Eficiência

Gestão

Oferta de bens e serviços

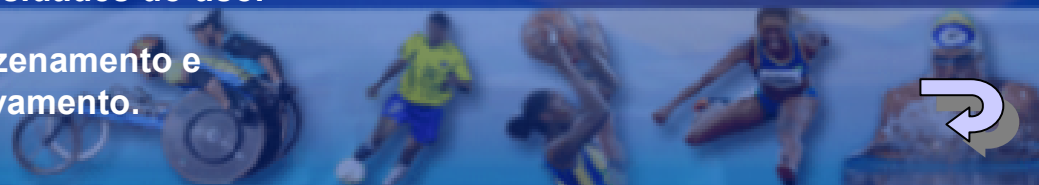
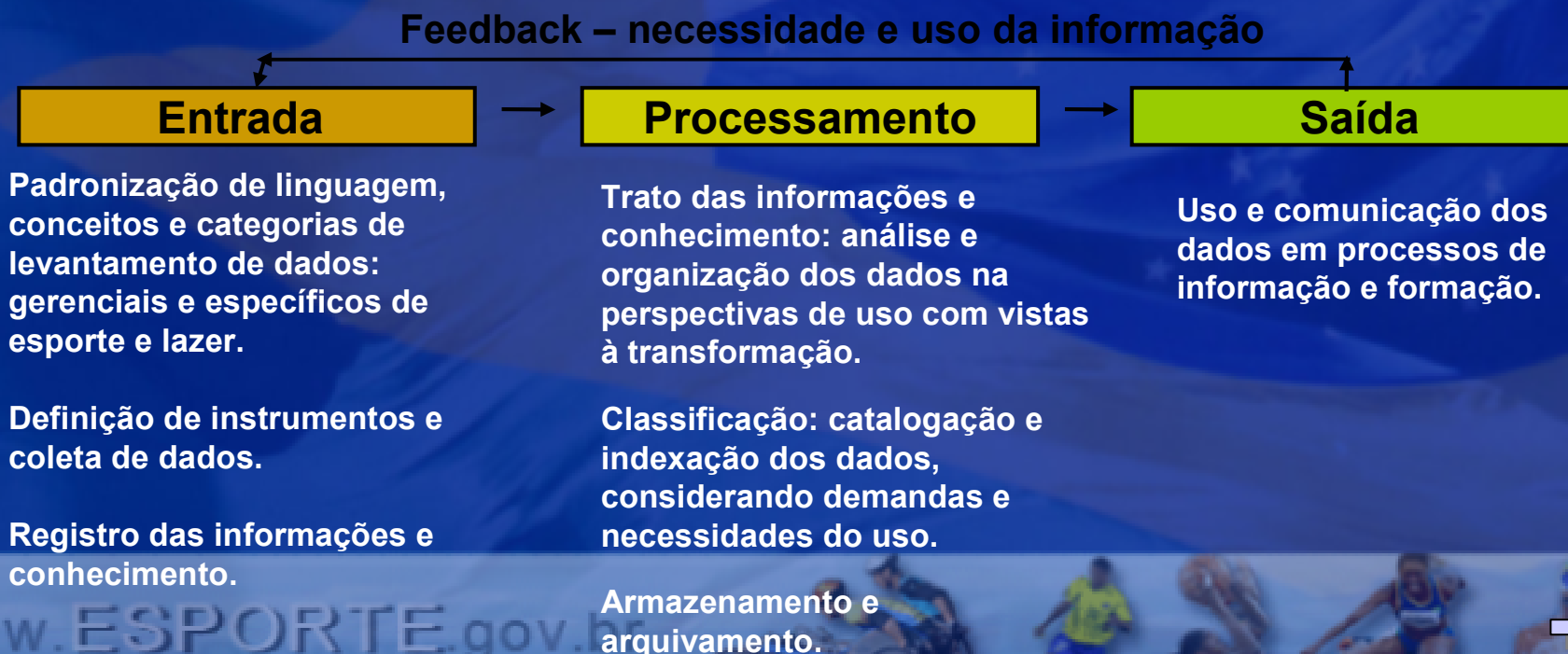
Intervenção

Eficácia



Gestão do Conhecimento na SNDEL

Constitui-se de uma série de elementos ou componentes inter-relacionados que cientificamente coletam (entrada), tratam e armazenam (processamento), bem como disseminam (saída pelo uso e comunicação) informações e conhecimentos, fornecendo um mecanismo de *feedback* para a gestão da política tratada.



Gestão do Conhecimento na SNDEL

QUEM GERA A INFORMAÇÃO

GESTÃO COMPARTILHADA
GABINETE/DEPARTAMENTOS/COORDENAÇÕES

Feedback – necessidade e uso da informação

Entrada

Processamento

Saída

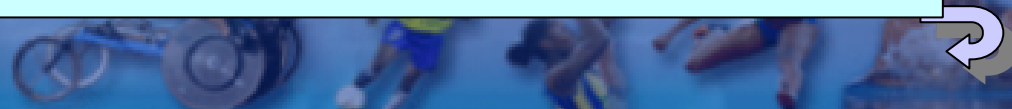
Programas
Projetos
Eventos
Formações
Pesquisas
e outras ações.

Produção de
Conhecimentos
Científicos e
Tecnológicos em
Esporte e Lazer
Documentação e
Difusão de Informação e
Conhecimentos
sistemizados
(CEDIME)

Programas
Projetos
Eventos
Formações
Publicações
CEDIME
e outras ações.

QUEM COMUNICA A INFORMAÇÃO

INFRA-ESTRUTURA



Gestão do Conhecimento na SNDEL

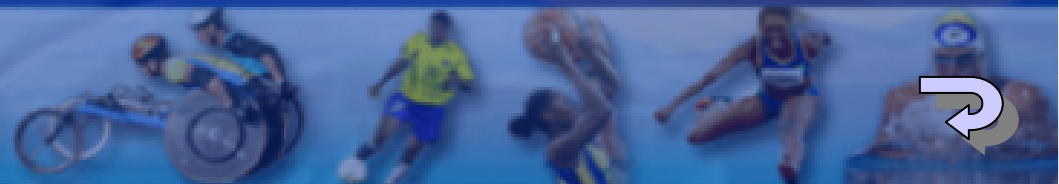
- Garantir a integridade do ciclo informacional, considerando as etapas:

1) DIAGNÓSTICA – levantamento de dados sobre demandas e necessidades da realidade.

2) PROCESSAMENTO – registro, coleta, sistematização dos dados levantados.

3) USO DA INFORMAÇÃO – fundamentação das ações, formação da equipe, avaliação de programas, compartilhamento de informações e conhecimentos.

4) COMUNICAÇÃO – circulação das informações, difusão dos conhecimentos no ambiente interno e externo (intra e intersetorialmente) por meio de diferentes linguagens (escrita, oral, digital, fotográfica e outras).





1

2

SISTEMA DE
GESTÃO
COMPARTILHADA

Infraestrutura

PELLO

REDE CEDES

Observatório

ESPORTE
LAZER E

Atendimento às
minorias
e diferenças

Publicações

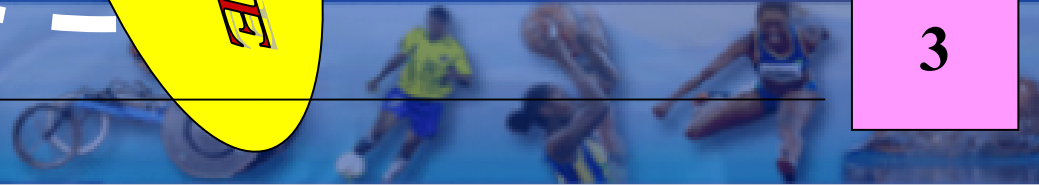
Eventos

Formação

CEIDIMME

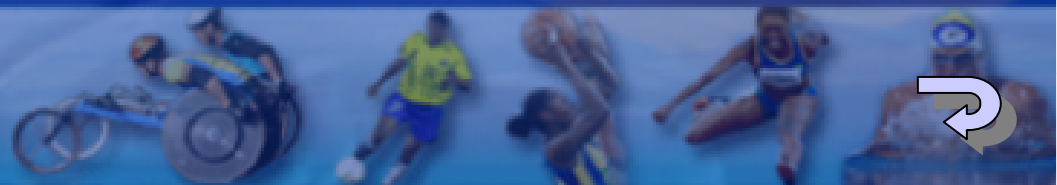
4

3



Redes de Políticas Públicas e a Documentação e Informação Esportiva

- **Trabalhar em parceria é fundamental para uma política pública de esporte e lazer. Isso demanda visualizar quem são os atores desta área, que parcerias podem ser estabelecidas e compreender as necessidades e possibilidades de intersetorialidade. Saúde, educação, habitação, turismo, cultura e tantas outras áreas em que se desenvolverem um trabalho em rede potencializarão ações.**
- **Bonafont (2004) caracteriza as redes de políticas públicas como conjuntos de relações relativamente estáveis entre atores públicos e privados, que interagem através de uma estrutura não hierárquica e interdependente, visando alcançar objetivos comuns a respeito da política. A interdependência é o conceito básico pelo qual se expressa a necessidade de manter relações estáveis entre atores diversos. Nessa perspectiva, as políticas públicas aparecem como resultado da interação e negociação constantes entre Estado e grupos sociais.**



SISTEMA DE GESTÃO COMPARTILHADA

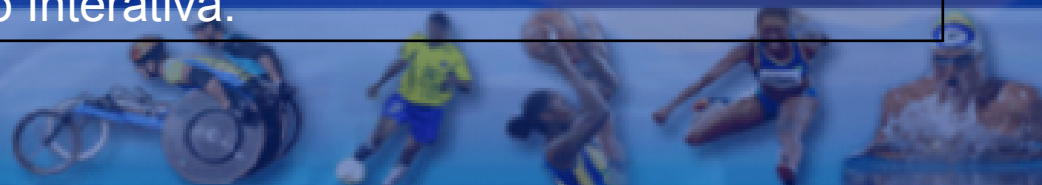
- ***Focada na Implementação de Políticas Públicas, entendidas como “...linha de ação coletiva que concretiza direitos sociais declarados e garantidos em lei.” PEREIRA (2000). É através das políticas públicas que os bens e serviços são distribuídos ou redistribuídos, de acordo com as demandas da sociedade.***
- ***Esporte e lazer como políticas públicas são desafios, na medida em que se busca: garantir esses direitos, superando o caráter assistencialista, utilitarista e descomprometido, fortemente presente, inclusive no texto da Constituição.***



CASE 1 – XI JOGOS DOS POVOS INDÍGENAS

Iniciativa apoiada pelo Ministério e institucionalizada em 2007, por meio de ação educativa baseada na gestão do conhecimento. Parcerias.

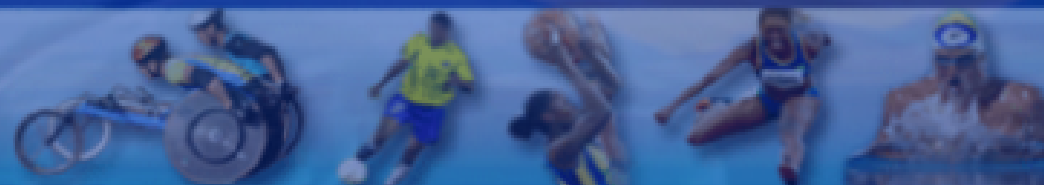
Pesquisa	Composição de comitê de avaliação, aplicação de instrumento de pesquisa. Banco de dados com entrevista feita com representantes de etnias, autoridades, público em geral e organizadores.
Informação	<ul style="list-style-type: none">- Estruturação das ações estratégicas para atendimento aos indígenas.- Produção de Documentário sobre os XI Jogos dos Povos Indígenas lançado na Semana Indígena realizada em Brasília.- Produção de Livro com base no material coletado e sistematizado.- Produção de DVD para livre distribuição agregando informações do livro- Semana Nacional de Ciência e Tecnologia – Exposição Interativa.



CASE 1 – XI JOGOS DOS POVOS INDÍGENAS

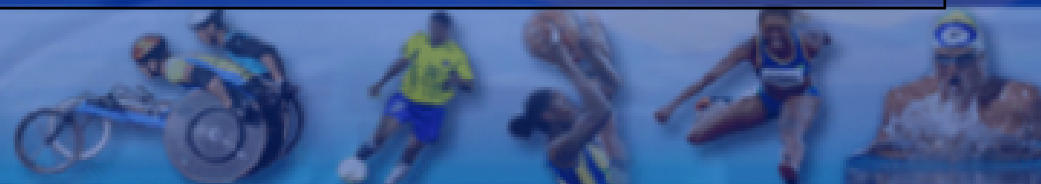
Iniciativa apoiada pelo Ministério e institucionalizada em 2007, por meio de ação educativa baseada na gestão do conhecimento.

Formação	Projeto Piloto de “Pontos de Encontro de Esporte e Lazer” – qualificação para implementação e desenvolvimento de ações de esporte e lazer.
Ação Educativa	<ul style="list-style-type: none">- Capacitação de Gestores e lideranças de esporte lazer voltadas ao atendimento indígena.- Mobilização de etnias para participação nos processos decisórios da III Conferência Nacional.- Readequação do PELC para atendimento as comunidades indígenas.



OUTROS CASES

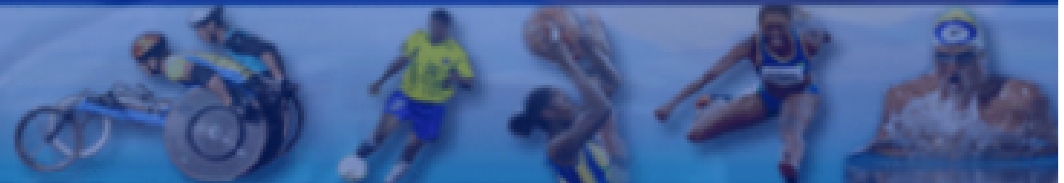
Prêmio Brasil de Esporte e Lazer de Inclusão Social	<ul style="list-style-type: none">• Concessão de Prêmio.• Itinerância do Conhecimento.• Publicação com trabalhos premiados.
Rede CEDES	<ul style="list-style-type: none">- Redimensionamento- Efetivação do funcionamento em rede- Desenvolvimento e implementação de outras estratégias de socialização – Catálogo
PELC	<ul style="list-style-type: none">• Sistematização da Tecnologia.• Produção de materiais didáticos para socialização.• Redimensionamento conforme característica do segmento atendido (PRONASCI, MAIS Educação, Indígenas...)
Edição e Distribuição de Materiais Científicos e Tecnológicos	<ul style="list-style-type: none">- Definição e explicitação dos critérios.- Constituição de Comitê Editorial.- Produção de materiais da SNDEL.





O PAPEL DA REDE CEDES

- * Produzir conhecimento para os estados e municípios no campo da gestão de políticas públicas de esporte recreativo e de lazer;
- * Promover eventos científicos, distribuir e editar livros voltados para o esporte recreativo e o lazer.
- Qualificar gestores e agentes sociais de esporte e de lazer;
- Estimular projetos de avaliação de políticas públicas voltadas para o esporte recreativo e o lazer.
- * Produzir pesquisas induzidas e semi-induzidas que contribuam para a gestão de políticas públicas de esporte recreativo e lazer.



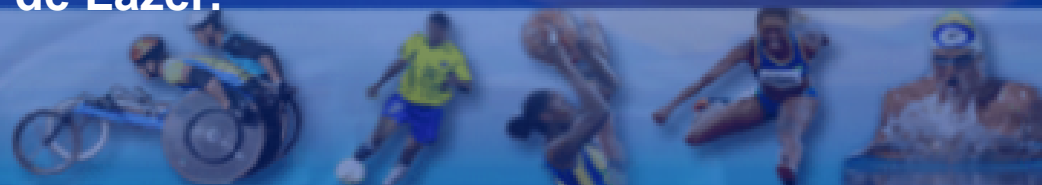
REDE CEDES

Centro de Desenvolvimento do Esporte Recreativo e de Lazer

A PESQUISA NA SNDEL

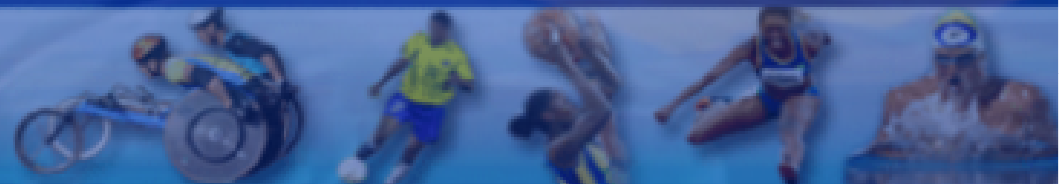
EM 2007, ESTABELECEMOS OS FOCOS DESTE INVESTIMENTO, ORGANIZANDO UMA REDE DE PESQUISAS COM NOVE NÚCLEOS TEMÁTICOS, A SABER :

- 1. Centros de memória do esporte e do lazer.**
- 2. Perfil do esporte e lazer em estados e municípios brasileiros.**
- 3. Programas integrados de esporte e lazer.**
- 4. Desenvolvimento de novos programas sociais de esporte e lazer.**
- 5. Observatório do esporte.**
- 6. Gestão de programas de esporte recreativo e de lazer.**
- 7. Avaliação de políticas e programas de esporte e lazer.**
- 8. Infra-estrutura de esporte e lazer.**
- 9. Sistema Nacional de Esporte e de Lazer.**



A Informação e A Documentação na SNDEL

INDESP	Aproximadamente R\$ 1.000.000,00 para estruturação e implementação do SIBRADID.
CEDIME (aproximadamente 11.000 documentos)	Inteligência e memória técnica dos Jogos Pan Americanos Inteligência e memória técnica dos IX Jogos dos Povos Indígenas. Inteligência e memória técnica das Conferências e Reunião Nacional de Gestores e Agentes do PELC. Acervo 3.078 livros catalogados e disponíveis na Biblioteca do Ministério do Esporte. Acervo de publicações apoiadas pelo Ministério do Esporte. Fotos, CDs e DVDs.



A Informação e A Documentação na SNDEL

CEDIME

(articulado aos Centros de Memória da Rede CEDES)

UFRJ UFPel
UFRGS Unicamp
UFMG UFU
UFBA UFSC
(Portais disponíveis)

2006 – Financiamento de implantação de 6 núcleos da Rede CEDES – Centros de Memória. Infra e pesquisa.

2007 – Redimensionamento do CEDIME a partir da implementação da tecnologia da Gestão do Conhecimento.

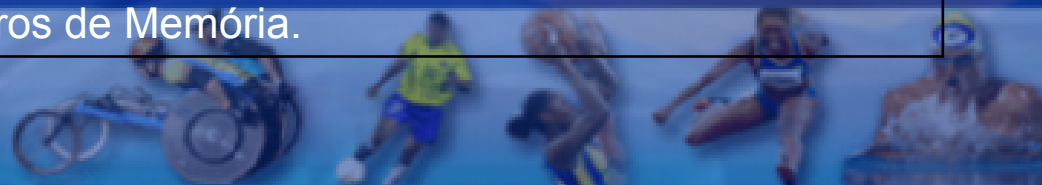
- Negociação com a SERPRO.

- Consultoria PNUD – Plano de Diretrizes para ações de uma política nacional de documentação e informação -Prof. Laércio Elias Pereira - previsão de 5 produtos.

2008 – Chamada Pública – 12 projetos de um total de 66. Aprovados 6 num montante aproximado de R\$ 300.000,00.

- Apoio ao II CONBIDE

- 1º de maio – Reunião do Núcleo Temático dos Centros de Memória.



Limites e Desafios da Informação e Documentação no ME

- Reconhecimento do papel do conhecimento na implementação de políticas públicas de esporte e de lazer. Ações educativas nos diferentes níveis internos.
- Quadro reduzido. Primeiro concurso do ME, prevê a contratação de profissional de biblioteconomia.
- Suporte e infra-estrutura informacional – crescimento e expectativa de crescimento do ME.
- Superação de dificuldades históricas no campo da documentação e informação, Inicialmente empreendidas pelo SIBRADID e outros segmentos. Retomar a pauta.
- Institucionalizar as relações com parceiros que tenham capacidade executora. Demanda de apoio sistemático à pesquisadores e especialistas.



As ações da SNDEL

Rede CEDES – Chamada Pública

- Prêmio Brasil de Esporte e Lazer de Inclusão Social
- Apoio a eventos científicos, tecnológicos e interdisciplinares – Permanente
- Edição e distribuição de materiais científicos e tecnológicos - Permanente
- CEDIME – reformulação - parcerias
- Capacitação de gestores e lideranças de esporte e lazer – projetos piloto
- Esporte de identidade cultural e de criação nacional – Indígenas (atual)
- Implantação de núcleos de esporte e lazer (PELC e Vida Saudável) – Chamada Pública



MUITO OBRIGADA!

Secretaria Nacional de Desenvolvimento de Esporte e de Lazer

SAN Qd.03 Lt.A 1º andar – sala 1269 – DNIT

leila.pinto@esporte.gov.br

debora.machado@esporte.gov.br

(61) 3429-6824

